



Partenaire de :



PROGRAMME DE FORMATION

N° Organisme de Formation : 93 05 00732 05

Déclaré auprès de la préfecture de
La région Sud - Provence Alpes Côte d'Azur
Siret 327 085 098 00025

Non Assujettie à la TVA

NOM de la FORMATION	De la PERFORMANCE à la ROBUSTESSE - se former pour passer à l'action -			
DESCRIPTION de la FORMATION	Et si la recherche permanente de l'efficacité, de la performance et de l'optimisation rendait nos organisations encore plus fragiles, moins aptes à durer face aux aléas, tout en accentuant les dommages sur les humains qui les composent et les écosystèmes ? Une formation pour passer à l'action et faire de la robustesse un levier de transformation durable ; une formation pour s'inspirer et mieux coopérer avec le vivant.			
LES + de cette FORMATION	Cette formation s'inspire notamment des recherches d'Olivier Hamant ainsi que de la formation de Gatien Bataille et Laurent Marseault. Elle est complétée et enrichie par des approches uniques de chacune de nos formatrices, dans les domaines des sciences du vivant, de la gestion des crises humanitaires et territoriales, ainsi que de la coopération. Tous les contenus et toutes les formations autour de la robustesse sont partagées sur le site larobustesse.org.			
DURÉE	Plusieurs parcours possibles :			
	Tronc commun + 2 branches	Tronc commun + 1 branche	Tronc commun	Branche
	42 h 6 jours	35 h 5 jours	28 h 4 jours	7 h 1 jour
DATES et LIEU	Du 06 octobre au 05 décembre, répartis comme suit :			
	• "Tronc commun + 2 branches :			
	Lieu	Bauges / Annecy	Chartreuse / Grenoble	
	Regroupement 1	6 et 7 octobre, dans les Bauges	16 et 17 octobre, en Chartreuse	
	Regroupement 2	17 et 18 novembre, à Annecy	4 et 5 décembre à Grenoble	

	• Branche 1 : 3 novembre, à Chambéry • Branche 2 : 19 novembre, à Chambéry			
TARIF	Tronc commun + 2 branches	Tronc commun + 1 branche	Tronc commun	Branche
	2800 €	2400 €	2000 €	500 € / journée
FORMATRICES	=> Laure BEYLER : Ingénieure en aménagement du territoire Accompagnatrice et formatrice en animation des dynamiques coopératives et "gestion" de projets collectifs depuis 2018. Membre du collectif Animacoop et de la CAE Amétis => Nadine BAGUE : Multi-casquette, issue du monde de l'humanitaire, formatrice Animacoop Associée au projet Entr'Aide&Crises - Groupe URD => Darja DUBRAVCIC : Chercheuse experte en biomimétisme, membre du collectif Zoepolis Fondatrice et consultante de Wild innovation agency, professeur associé de Politecnico di Milano, enseignante à l'École National Supérieur d'Architecture de Grenoble, enseignante externe			
PUBLIC VISÉ PRÉ-REQUIS	Public visé : • Responsables et animateurices de projets, de structures (entreprise, association, collectivité...), de collectif, d'équipe, de réseau, de territoire • Personnes de l'accompagnement, du conseil et de la formation auprès des structures et des territoires. Pré-requis : Avoir un sujet concret (projet, structure, territoire...) sur lequel réfléchir à plus de robustesse			
NOMBRE de STAGIAIRES	15 stagiaires maximum			
MODALITÉS et DÉLAIS d'ACCÈS	La durée estimée entre la demande du bénéficiaire et le début de la prestation sera d'au minimum 1 mois ; ce qui permettra au formateur de réaliser par téléphone un recueil des données, analyser les besoins et d'établir des objectifs et contenus de formation au plus proche des besoins du stagiaire. Ce sera également le temps de l'accord de financement de l'OPCO de la structure.			

OBJECTIFS de la FORMATION	A l'issue de la formation, vous serez capable de : ✓ Découvrir et approfondir les notions de robustesse et de systémique ✓ Analyser la robustesse d'un projet, d'une organisation, d'un territoire y questionner la performance et ses effets ✓ Ré-imaginer collectivement vos pratiques et votre organisation pour les rendre plus robustes en y développant de la redondance, de la lenteur, de l'hétérogénéité, et bien sûr... de la coopération ✓ Faire évoluer votre organisation vers plus de robustesse en développant les liens et en prenant soin des individus et des écosystèmes
CONTENU	Regroupement 1 Jour 1 : Définir / Explorer les différentes notions attachées au concept de Robustesse : - Robustesse vs Performance, systémie, - Robustesse versus Résilience, - Le vivant, la lenteur, l'hétérogénéité, les erreurs, la santé commune, le monde fluctuant, etc Jour 2 : Analyser - Définir l'écosystème de son organisation / de sa structure et les interdépendances qui le traversent - Tester la robustesse de son organisation / de sa structure et identifier les zones de fragilité Regroupement 2 Jour 1 : Ré-imaginer - Questionner nos habitudes et nos croyances notamment en terme d'organisation et de développement pour les faire évoluer - Imaginer un futur souhaitable et une organisation plus robuste, viable et respectueuse de la santé commune Jour 2 : Évoluer Développer la robustesse de son organisation en s'inspirant des principes du vivant et en développant la coopération avec son écosystème Branche 1 Coopérer en mode ouvert et en partageant des communs - Comprendre l'importance de la coopération ouverte et du partage de communs pour développer la robustesse de nos structures - Connaître le cadre juridique et le fonctionnement des licences créatives communs - Lever les freins pour commencer concrètement à partager des communs Branche 2 Vers l'auto-organisation en s'inspirant de la stigmergie - Comprendre les clés de ce mode d'auto-organisation inspiré des termites et dans quel contexte elle peut inspirer nos organisations - S'inspirer des principes de la stigmergie pour faciliter l'auto-organisation au sein de son groupe/sa structure

MÉTHODES MOBILISÉES	=> Temps long : Modifier ses fonctionnements et ancrer de nouvelles pratiques et postures prend du temps. Pour basculer vers plus de robustesse, nous proposons de prendre ce temps, lors de 2 regroupements immersifs espacés d'un temps de pratique au sein de sa structure et de son territoire. => Immersion dans la nature Sortir de son quotidien et s'immerger dans un environnement plus naturel nous semble essentiel pour vivre une formation transformatrice. Les regroupements se déroulent dans des lieux proches de la nature et les journées de formation intègrent de nombreuses sorties pour mieux se lier au vivant. => Mise en pratique concrète Bien que reposant sur des recherches scientifiques du fonctionnement du vivant, cette formation se veut pratique. Elle permet une mise en œuvre concrète de postures, d'outils et de méthodes pour développer la robustesse au sein de sa structure et pour son territoire. => Liens et entraide : Développer les liens et les interactions, leur qualité et leur variété et l'une des clés pour développer la coopération et la robustesse. Le développement des liens, de la confiance et de l'entraide seront au centre de la formation : simplicité, convivialité, moments informels, outils et méthodes d'interconnaissance, temps de partage, entraide, créativité collective... => Santé commune : Il n'y a pas de robustesse sans santé commune. Le soin du collectif ne peut aller sans le soin des individus qui le composent et de son environnement. Lors de la formation, nous avons à cœur de prendre soin des participantes et du collectif, tout en limitant l'impact sur notre environnement : choix des lieux, modes de déplacement, repas, pratiques numériques éthiques... => Partage sincère : La robustesse part du constat de nos interdépendances et de la nécessité de partager des idées, des savoirs, des expériences... Cette formation se base sur les recherches du biologiste Olivier Hamant et sur la formation de Gatien Bataille et Laurent Marseault. Elle est partagée sincèrement sous licence CC by SA et nous y contribuons également.
MOYENS TECHNIQUES	L'ensemble des informations et des ressources de la formation seront partagées via une plateforme pédagogique. Un livret papier comprenant les concepts, les exercices et facilitant le travail individuel sera partagé. Les salles sont adaptées à la formation et équipées de vidéo-projecteur et tableau blanc. Le premier regroupement aura lieu dans un gîte avec hébergement collectif.

	Les stagiaires doivent apporter leur propre ordinateur, nous pouvons en mettre un à disposition si besoin.
MODALITÉS d'ÉVALUATION	=> Évaluation des pré-requis : Le sujet concret sera validé lors des échanges en amont de la formation et lors du remplissage du trombinoscope de formation. La lecture du tract ou de la vidéo sera évaluée dans le QCM de début de formation. => Évaluation des connaissances : - En amont de la formation : envoi d'un QCM en ligne en amont de la formation pour évaluer les connaissances et les attentes en début de formation - Pendant la formation : lors de la formation, les participant·es sont soumis à des mises en situation, des exercices pratiques, notamment sur leur propre wiki, dans une pédagogie active et participative permettant un contrôle continu de leur progression et du développement de leurs connaissances et de leurs compétences au regard des objectifs visés. - Après la formation, à chaud : les participant·es répondront au même QCM qu'en début de formation. Il permet d'évaluer les connaissances globales acquises et aussi de valider la progression. => Un certificat de réalisation sera remis à chaque stagiaire en fin de formation.
ACCESSIBILITÉ aux PERSONNES en SITUATION de HANDICAP	Notre référente handicap Jessica Deschamps peut accompagner les stagiaires pour les conditions d'adaptation exprimés Contact : jessica.deschamps@outils-reseaux.org , 06 64 31 83 22.
INDICATEURS de RÉSULTATS	Nouvelle formation, non encore évaluée
CONTACTS	- Responsable administrative : Hélène THUILLIER - 04 92 57 24 02 – h.thuillier@centre-de-ressources.fr - Responsable pédagogique : Laure BEYLER – 06 52 40 68 75 - laure.beyler@pm.me